

Taller Nacional, Universidad de los Andes, 26 y 27 mayo de 2011, Bogotá.  
Gobernanza local, movilidad urbana y reducción de la  
pobreza: Lecciones de Medellín

# Los Metrocables de Medellín

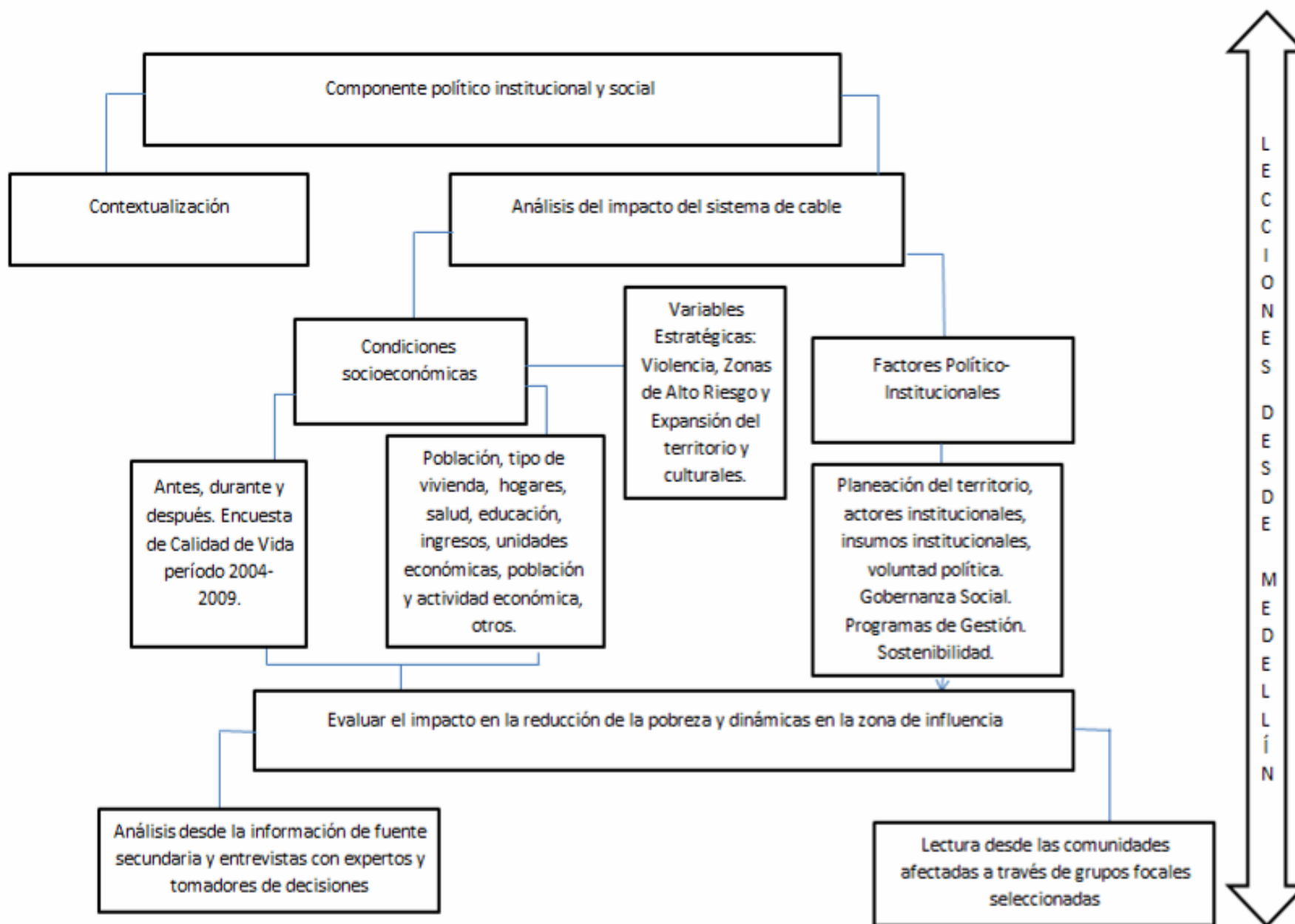
Presentación de Avances

Equipo de la Universidad Nacional de Colombia



# **Factores institucionales en la planificación y la implantación del metro cable**

Soc. Françoise Coupé y Ec. Juan Guillermo Cardona





# Actores institucionales

- Alcaldía de Medellín: la movilidad es tema de todos los últimos Planes de Desarrollo.

Interviene con: Secretarías  
(Planeación, Desarrollo social, Hacienda, Bienestar, OOPP, Medio Ambiente- SIMPAD...)

Gestiona con la EDU



Foto: Julio Dávila

## – Empresa de Desarrollo Urbano:

“Un Proyecto Urbano Integral es un instrumento de intervención urbana que abarca la dimensión de lo físico, lo social y lo institucional, con el objetivo de resolver problemáticas específicas sobre un territorio definido, donde se haya presentado una ausencia generalizada del Estado, procurando el mejoramiento de las condiciones de vida de sus habitantes.” Alcaldía de Medellín. EDU



## – Metro de Medellín:

**Junta:** 2 representantes de la alcaldía; 2 de la gobernación y 5 de la nación.

El alcalde define la tarifa

El gobernador preside la Junta

La nación avala la deuda

Estabilidad política - Equilibrio de poderes

El actual gerente ha pasado por 3 administraciones




**Costos de obras:** porcentajes

**Normas:** como no había, el Metro las propuso y sigue proponiendo a nivel nacional.



# Institucionalidad.

## Sistema de Transporte Masivo del Valle de Aburrá.

Operación por parte de la empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá Limitada.				
Modo		Tecnología	Capacidad	Nombre comercial
	Férreo	Metro pesado	Alta	Metro
	Férreo	Tranvía	Mediana	Tranvía- Tran
	Aéreo	Cables-Aéreos	Mediana	Metrocable
	Carretero	Buses de Tránsito Rápido- BRT.	Mediana	Metroplús.
		Buses Alimentadores	Mediana	



## – Área Metropolitana del Valle de Aburrá:

Integra 9 municipios: Medellín, 4 al Norte y 4 al Sur.

(Excepción: Envigado)

Es la autoridad ambiental y de transporte de todo el valle de Aburrá.

Acuerdo 15 de 2006.

Regula y valida las tarifas del transporte en la región metropolitana.

# MARCO INSTITUCIONAL

## Competencias Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Autoridad Ambiental

Coordinación Política de VIS

Autoridad de Transporte Masivo

Planificación y Coordinación Territorial

Plan de Desarrollo Metropolitano METROPOLI 2008 - 2020

Plan Maestro de Movilidad

POMCA Río Aburrá

Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Dir. Metropolitanas de O.T.

Plan Estratégico Habitacional

Plan Maestro de Espacios Públicos Verdes Urbanos

PLAN DIRECTOR 2030

Escenario de Concertación y Articulación de los Municipios

# Actores institucionales sin relación directa con el metrocable

- Empresas Públicas de Medellín: aporta 30% de sus excedentes al municipio; y puede aportar más con aprobación del Concejo.

Hoy el Fondo EPM da becas a 15.000 estudiantes (estudios superiores); ha aportado recursos para la construcción de bibliotecas, de colegios de calidad...

**Alcaldía de Medellín**  
**Secretaría de Transportes y Tránsito**  
**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Empresa de Desarrollo Urbano**

Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá

Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Concejo de Medellín

Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia  
Proantioquia  
Gobernación de Antioquia.

## Ley 388 de 1997

Acuerdo 043 de 1996. Sistema Municipal de Planeación  
Acuerdo 43 de 2007. Por el cual se institucionaliza la Planeación Local y el Presupuesto Participativo en el marco del Sistema Municipal de Planeación.

Plan Maestro de Movilidad 2005- 2020 (AMVA)

Proyecto Metrópoli 2002- 2020 (AMVA)

Planes de Desarrollo Municipal:

2001- 2003: Medellín Competitiva.

2004- 2007: Medellín Compromiso de toda la ciudadanía

2008- 2011: Medellín es Solidaria y Competitiva.

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE MEDELLÍN.  
Acuerdo 46 de 2006

Plan Maestro de Gestión Metro de Medellín 2006- 2020.



## Presencia del Estado

# Actores sociales

Acuerdos 43 de 1996 y 43 de 2007:

Sistema Municipal de Planeación, planeación local y presupuesto participativo.

Participación de ONG, algunas muy importantes en los territorios

Comunidad con organizaciones numerosas y, en ciertos casos, muy fuertes, a pesar del conflicto.

Elaboración de 21 planes de desarrollo local hoy articulados al presupuesto participativo.



# Actores sociales

## Línea k

- Comuna 1: Desarrollo local con fuerte componente educativo y formación ciudadana, y reivindicación del “derecho a un hábitat digno”, con el liderazgo de la Corp. Convivamos.
- Comuna 2: Desarrollo local basado en procesos culturales, liderados por la Corp. Nuestra Gente.

El Metro dio “acompañamiento social” en el proceso de compra de predios y construcción.

# Actores sociales

## Línea J.

- Comuna 13: Importante peso acordado al desarrollo social, pero falta de articulación de las organizaciones, agravada por el conflicto.
- Comuna 7: Desarrollo empresarial (clínicas y hospitales) y universitario liderado por Esumer, pero base social débil por dispersión en el territorio y heterogeneidad social.

## Inversiones en Presupuesto Participativo.

Número de comuna	Comuna	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Inversión Total en Pesos	Inversión USD \$ 1800 X USD
1	Popular	6,743	5,300	5,890	7,500	7,500	8,381	8,980	50,294	28
2	Santa Cruz	5,814	4,500	5,000	7,100	7,100	7,694	8,244	45,452	25
7	Robledo	3,159	3,700	4,112	6,100	6,100	6,848	7,337	37,356	21
13	San Javier	3,499	3,900	4,334	6,500	6,500	7,014	7,515	39,262	22
<b>Total Comunas Metrocable</b>		19,215	17,400	19,336	27,200	27,200	29,937	32,076	172.364	96
<b>Total Medellín</b>		59,990	62,000	70,000	101,500	101,500	112,000	120,000	626.990	348
<b>Inv Comuna/Inv Medellín</b>		32.0%	28.1%	27.6%	26.8%	26.8%	26.7%	26.7%	27.5%	

Fuente: Alcaldía de Medellín. Secretaría de Desarrollo Social. Programa de Planeación y Presupuesto Participativo. 2011.